



Testno podjetje d.o.o.

Ulica št. 28

2000 Maribor

POSLOVNI PRIMER

*Študija izvedljivosti s predlogom
naročniku*

Maribor, avgust 2016

Verzija 1.3
končna

Dokument pripravili:
Ime priimek (funkcija)

Zaščita dokumenta:
© Podjetje, 2016

Vse pravice pridržane. Reprodukcijska po delih ali v celoti na kakršenkoli način in v kateremkoli mediju ni dovoljena brez pisnega dovoljenja avtorja. Kršitve se sankcionirajo v skladu z avtorsko pravno in kazensko zakonodajo.

Zgodovina verzij:

Datum	Verzija	Avtor	Kratki opis
--------------	----------------	--------------	--------------------

Kazalo vsebine

Povzetek za vodstvo	4
1. Uvod.....	5
1.1. Namen in cilji dokumenta	5
1.2. Obseg.....	5
1.3. Definicije, akronimi in kratice.....	5
1.4. Predpostavke in odvisnosti	5
1.5. Sklicevanja	5
2. Poslovni primer naročnika	6
2.1. Poslovno okolje	6
2.1.1. Zunanje okolje	6
2.1.2. Organiziranost in vizija	6
2.1.3. Poslovne informacije in tehnologije.....	6
2.1.4. Poslovni procesi.....	6
2.2. Problem naročnika	6
2.2.1. Poslovni primer	6
2.2.2. Poslovna priložnost	6
2.3. Poslovne zahteve naročnika.....	6
2.3.1. Poslovni cilji.....	6
2.3.2. Zahteve naročnika	6
2.4. Projektni sistem naročnika	6
3. Ocena izvedljivosti rešitev	7
3.1. Alternativa #1	7
3.1.1. Opis rešitve.....	7
3.1.2. Ocena izvedljivosti.....	7
3.1.3. Rezultati.....	7
3.1.4. Tveganja izvedbe	7
3.1.5. Omejitve in predpostavke	7
3.1.6. Koristi rešitve.....	7
3.2. Alternativa #2	7
3.3. Alternativa #3	7
4. Vrednotenje in razvrščanje rešitev	8

4.1.	Kriteriji razvrščanja	8
4.2.	Vrednotenje rešitev.....	8
4.3.	Zmagovalna rešitev	8
4.3.1.	Opis predlagane rešitve.....	8
4.3.2.	Izboljšave poslovanja.....	8
4.3.3.	Vpliv na poslovni sistem	8
5.	Analiza stroškov in koristi	9
5.1.	Stroški.....	9
5.1.1.	Neposredni stroški	9
5.1.2.	Posredni stroški	9
5.2.	Koristi	9
5.2.1.	Neposredne koristi	9
5.2.2.	Povrnitev investicije	9
6.	Predlog naročniku	10
6.1.	Rezultati študije.....	10
6.1.1.	Vrstni red rešitev	10
6.1.2.	Razlogi za predlagano rešitev	10
6.1.3.	Razlogi za zavrnitev rešitve	10
6.2.	Projektni pristop uvedbe rešitve	10
6.2.1.	Priprava projekta	10
6.2.2.	Izvajanja projekta	10
6.2.3.	Po projektne aktivnosti	10
6.3.	Predlog naslednje faze	10
7.	Priloge	11

Povzetek za vodstvo

[Zapis na eni A4 strani povzema naslednje ključne točke:

- Problem in priložnost,
- Zahteve projekta,
- Rezultati ocene,
- Stroški,
- Priporočilo in naslednji korak.]

1. Uvod

1.1. Namen in cilji dokumenta

1.2. Obseg

1.3. Definicije, akronimi in kratice

1.4. Predpostavke in odvisnosti

1.5. Sklicevanja

2. Poslovni primer naročnika

2.1. Poslovno okolje

2.1.1. Zunanje okolje

2.1.2. Organiziranost in vizija

2.1.3. Poslovne informacije in tehnologije

2.1.4. Poslovni procesi

2.2. Problem naročnika

2.2.1. Poslovni primer

2.2.2. Poslovna priložnost

2.3. Poslovne zahteve naročnika

2.3.1. Poslovni cilji

2.3.2. Zahteve naročnika

2.4. Projektni sistem naročnika

3. Ocena izvedljivosti rešitev

3.1. Alternativa #1

3.1.1. Opis rešitve

3.1.2. Ocena izvedljivosti

3.1.3. Rezultati

3.1.4. Tveganja izvedbe

3.1.5. Omejitve in predpostavke

3.1.6. Koristi rešitve

3.2. Alternativa #2

3.3. Alternativa #3

4. Vrednotenje in razvrščanje rešitev

4.1. Kriteriji razvrščanja

4.2. Vrednotenje rešitev

4.3. Zmagovalna rešitev

4.3.1. Opis predlagane rešitve

4.3.2. Izboljšave poslovanja

4.3.3. Vpliv na poslovni sistem

[Različni vplivi:

- Okolje,
- Informacijski sistem,
- Organiziranost,
- Poslovni proces – operacije,
- Načrtovanje in razvoj,
- Oprema in storitve,
- Varnost poslovanja.]

5. Analiza stroškov in koristi

5.1. Stroški

5.1.1. Neposredni stroški

5.1.2. Posredni stroški

5.2. Koristi

5.2.1. Neposredne koristi

5.2.2. Povrnitev investicije

6. Predlog naročniku

6.1. Rezultati študije

6.1.1. Vrstni red rešitev

6.1.2. Razlogi za predlagano rešitev

6.1.3. Razlogi za zavrnitev rešitve

6.2. Projektni pristop uvedbe rešitve

6.2.1. Priprava projekta

6.2.2. Izvajanja projekta

6.2.3. Po projektne aktivnosti

6.3. Predlog naslednje faze

7. Priloge

Konec dokumenta.